

**SAMSARA OY:N OSAKEANTI**  
**Merkintäaika 20.5.2016–31.10.2016**

**Samsara oy**  
**Y-tunnus 0202007-2**  
Vanha talvitie 8 C  
00580 Helsinki

## Samsaralle uusi luomuleipomo

Samsara oy on päättänyt rakennuttaa uuden leipomon Hyvinkään Palopurolle Knehtilän luomutilalle. Tulevaisuudessa Samsaran leipä leivottaisiin lähipelloilta saadusta Knehtilän tilan viljasta ja Samsaran uunit lämpeisivät maatalan nurmesta tehdyllä biokaasulla. Samsara oy:stä tulisi osa Palopuron symbioosia, paikallista kiertotaloutta.

Tässä markkinointiesitteessä kerrotaan uuden leipomon rakennuttamiseen liittyvästä Samsara oy:n osakeannista. Tutustu tarkkaan yrityksen taloudelliseen tilanteeseen ja investointiin liittyviin riskeihin.

Tämä markkinointiesite ei ole Finanssivalvonnan tarkastama ja hyväksymä vaan laadittu Samsara oy:n toimesta ainoastaan merkintää harkitsevien tiedoksi. Osakkeen ostamiseen liittyy aina pääoman menettämisen riski.

# Sisällysluettelo

- [1. SAMSARA OY:N OSAKEANTI LYHYESTI](#)
  - [2. SAMSARAN LEIPOMO JA LEIPÄ LYHYESTI](#)
  - [3. UUSI LEIPOMO HYVINKÄÄN PALOPUROLLE](#)  
[Palopuron symbioosi, kiertotalouden edelläkävijä](#)
  - [4. INVESTOINNIN KOKO JA RAHOITUSSUUNNITELMA](#)  
[Uuden leipomon kustannukset](#)  
[Rahoitussuunnitelma](#)
  - [5. KESKEISET HENKILÖT](#)
  - [6. SAMSARAN OMISTAJAT](#)
  - [7. SAMSARAN TUOTTEET JA MYYNTIPAIKAT](#)
  - [8. PIENTEN LEIPOMOIDEN MARKKINATILANNE SUOMESSA](#)
  - [9. SAMSARAN TALOUDELLINEN TILANNE NYT](#)  
[Syyt huonoon taloudelliseen tilanteeseen](#)  
[Samsaran talouden tasapainottaminen on alkanut](#)
  - [10. TALOUDELLINEN KEHITYS UUDESSA LEIPOMOSSA](#)
  - [11. SAMSARAN VIIDEN VUODEN VISIO](#)
  - [12. OSAKEANTIIN LIITTYVÄT RISKIT](#)  
[Johtamiseen ja toimintaan liittyviä riskejä](#)  
[Likviditeettiriski sekä korko- ja inflaatoriski](#)
  - [13. SAMSARA OY:N OSAKEANTI TARKEMMIN](#)  
[Tiedot yhteisöbondin tarjoamisesta](#)  
[Yhteisöbondilainaa koskevat päätökset ja lainan määrä](#)  
[Hankittavien varojen määrä ja käyttötarkoitus](#)  
[Merkintäoikeus](#)  
[Merkintähinta](#)  
[Merkintäaika ja –paikat](#)  
[Merkintöjen hyväksyminen](#)  
[Minimimerkintä ja palkkiot](#)  
[Velkakirjan korko](#)  
[Merkintäsitoumukset tai –takaukset](#)  
[Asiakirjat](#)  
[Sovellettava laki](#)  
[Esite](#)  
[Osakeannin toteuttaminen](#)
- [LIITTEET](#)
- [Liite 1. Investointilaskelma](#)
  - [Liite 2. Tulos ja tasetiedot 2008-2015](#)
  - [Liite 3. Vaihtoehto A](#)
  - [Liite 4. Vaihtoehto B](#)

# 1. SAMSARA OY:N OSAKEANTI LYHYESTI

Samsara oy on antanut 300.000,00 euron määräisen osakeannin uuden luomuleipomon rahoittamiseksi.

Osakeanti koostuu 3.000 kappaleesta sadan (100,00) euron merkintähintaisia osakkeita. Yksittäiselle ostajalle ei ole määrätty osakkeiden määrän ylärajaa.

Osakeannin merkintäaika on 20.5.2016 - 31.10.2016. Osakeanti tarjotaan merkintäoikeudella osakkeenomistajille ajalla 20.5.2016 - 3.6.2016. Osakkeet, jotka eivät tule merkityksi tarjotaan yleisön merkittäväksi 4.6.2016 alkaen 31.10.2016 saakka.

Osakkeiden maksuaika on 20.5.2016-15.11.2016. Osakkeet voidaan maksaa joko Samsara Oy:n pankkitileille 15.11.2016 mennessä tai kuittaamalla yhtiön vieraaseen pääomaan kirjattuja maksuja vastaan (pääomalainat ja muut velat) tai apporttiomaisuudella. Samsara on avannut osakkeiden maksua varten tilin myös Holvi -palveluun..

Samsara Oy:n osakkeenomistajat saavat mahdollisuuden vaikuttaa yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksessa. Osinkoa sijoitukselle maksetaan yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön taloudellisen tilanteen niin salliessa.

Uuden leipomon rahoittamiseksi Samsara oy on laskenut liikkeelle myös 500.000,00 euron yhteisöbondin, joukkovelkakirjalainan, josta löytyy enemmän tietoa Samsara oy:n yhteisöbondi 1/2016 markkinointiesitteestä. Uuden leipomon rahoitustarve on yhteensä 800.000,00 euroa.

Lisätietoja:

Marika Lohi

Samsara oy

Rahoitusvastaava

Puhelin: 050 357 4661

Sähköposti: [kauppa@samsara.fi](mailto:kauppa@samsara.fi)

[www.samsara.fi](http://www.samsara.fi)

## 2. SAMSARAN LEIPOMO JA LEIPÄ LYHYESTI

Samsara oy perustettiin vuonna 1977. Samsara on erikoistunut luomuleipiin pian 40 vuoden ajan.

Samsara oy tuottaa noin kymmentä eri laatua luomuleipää. Leivät ovat lisäaineettomia hapatettuja täysjyväleipiä. Leivissä on rapea kuori ja kuohkea sisus. Leivät ovat vähäsuolaisia, ja ne säilyvät hyvin ilman säilöntäaineita hapatuksen ansiosta.

Samsaran leipää myydään tällä hetkellä kahdeksassakymmenessä kaupassa Espoossa, Helsingissä, Vantaalla ja Pohjois-Uudellamaalla. Leipää leivotaan keskimäärin 2000 leipää päivässä ja leipomo työllistää neljä henkilöä.

Nyt Samsara haluaa ottaa askelen pidemmälle: pelkkä luomuun ja käsityöhön erikoistuminen ei enää riitä, vaan Samsaran leivästä on tehtävä tulevaisuuden kestävän ruoantuotannon symboli. Samsara haluaa rakentaa uuden leipomon osaksi Palopuron symbioosia.

## 3. UUSI LEIPOMO HYVINKÄÄN PALOPUROLLE

Leipomon entiset tilat Vantaalla olivat huonokuntoiset ja epäkäytännölliset, ja muutto olisi ollut edessä joka tapauksessa.

Uusi leipomo rakennetaan Knehtilän tilalle, Palopuron kylälle, Hyvinkäälle. Siellä on kaivattu leipomoa ja myös Samsara kokee Palopuron kehittyvän oikeaan suuntaan: Palopuron symbioosi, paikallisten yrittäjien yhteistyöverkosto on ekologisen ruoantuotannon suunnannäyttäjä.

Palopurolle muutto on Samsaralle myös taloudellisesti kannattavaa. Kun vilja saadaan hyvin läheltä, raaka-ainekustannukset laskevat. Omien tilojen omistaminen vähentää kustannuksia pitkällä aikavälillä vuokraamiseen verrattuna. Uusi suunta kiertotalouteen perustuvan ruoantuotannon kehittäjänä on mahdollisuus saada uusia asiakkaita.

Palopurolle suunniteltu leipomo (400 m<sup>2</sup>) sisältää leipomo-osion sosiaalituloineen sekä tilan myllylle ja pakkaamolle. Investoinnin kokonaiskustannus on arvion mukaan 800.000,00 euroa.

## Palopuron symbioosi, kiertotalouden edelläkävijä

Hyvinkään palopurolaisilla on unelma kestävästä tavasta tuottaa parempaa ruokaa. Sitä kutsutaan Palopuron symbioosiksi. Se tarkoittaa yhdessä elämistä, toinen toistaan hyödyttäen, tasapainossa luonnon kiertokulun kanssa.

Palopurolla on luomuyrittäjien yhteisö, jossa ravinteet ja energia kiertävät paikallisesti. Tavoite on olla niiden suhteen omavarainen. Tuloksena on puhdasta ja hyvänmakuista ruokaa, työtä omalle kylälle ja hyvinvoiva ympäristö. Toimintatapa parantaa myös Suomen vaihtotasetta, koska ulkomailta tuotuja tuotantopanoksia tarvitaan merkittävästi vähemmän.

Symbioosi on ainutlaatuinen kansainvälisestäikin. Samalla kun Palopurolla tuotetaan parempaa ruokaa, siellä myös halutaan näyttää koko maailmalle, että ympäristöä kuormittavalle maatalouden mallille on olemassa vaihtoehto.

Ideana on hyödyntää maatalojen toiminnasta syntyviä biomassoja sekä niistä aiheutuvia ravinnevirtoja keskitetysti, paikallisesti ja omavaraisesti. Tehokkaalla ravinteiden kierrätyksellä vahvistetaan maaperän tuottavuutta ja hyvinvointia, säästetään luonnonvaroja ja vähennetään ravinteiden huuhtoutumista Itämereen. Yhteistyö vahvistaa paikallista taloutta: yrittäjyys vahvistuu ja syntyy työpaikkoja.

Verkoston keskeinen toimija on Itämeren ympäristöystävällisimmäksi viljelijäksi vuonna 2015 valitun Knehtilän tilan Markus Eerola ja Minna Sakki-Eerola. Muita toimijoita ovat vihannes- ja mehiläistila, marjatila, kanala sekä lähiseudun hevostilat. Samsaran uusi leipomo rakennetaan Knehtilän tilan pihapiiriin, viljankuivurin ja konehallin väliin.

Uudessa leipomossa leipään käytettävä vilja kasvaa leipomon välittömässä läheisyydessä. Leipomon avulla kiertotalous täydentyy: paikallinen tuotanto saadaan jalostettua paikan päällä lopputuotteeksi saakka. Leipä tullaan tuottamaan paikallisella uusiutuvalla energialla, sillä leipomon uunin, myllyn sekä viljankuivurin energia tulee biokaasusta, jonka raaka-aineena on paikallinen biomassa. Samsaran visiona on liittää myös jakeluautot kulkemaan biokaasulla.

# 4. INVESTOINNIN KOKO JA RAHOITUSSUUNNITELMA

## Uuden leipomon kustannukset

Palopurolle suunniteltu leipomo (400 m<sup>2</sup>) sisältää leipomo-osion sosiaaliloineen sekä tilan myllylle ja pakkaamolle. Investoinnin kokonaiskustannus on arvion mukaan 800.000 euroa, josta laitekustannusten osuus on 200.000 euroa ja hallin rakentamisen osuus 600.000 euroa (1.500 euroa/ m<sup>2</sup>). Investointilaskelmat on tehty yhdessä leipomoiden laitossuunnitteluun erikoistuneen BakAri Consulting:n kanssa. Tarkempi investointilaskelma on tämän markkinointiesitteen liitteenä 1.

## Rahoitussuunnitelma

Leipomon rakentamiseen ja uusien koneiden hankintaan on mahdollista saada 20 % investointitukea (arvio tuen määrästä 142.580 euroa). Investointituki haetaan ELY-keskuksesta rakennusluvan saamisen jälkeen elokuussa ennen 15.8. päättyvän tukijakson loppua. Tuki maksetaan jälkikäteen toteutuneita kustannuksia vastaan, jonka vuoksi rahoitusta tarvitaan 800.000 euroa.

Leipomohalli rahoitetaan osakeannilla ja joukkovelkakirjalainalla. Samsaran yhtiökokous on 19.5.2016 tehnyt päätöksen 300.000 euron osakeannista. Osakeannin lisäksi Samsaran hallitus on kokouksessaan 2.6.2016 päättänyt antaa 500.000 euron joukkovelkakirjan uuden leipomon rahoittamiseksi.

Leipomon rakentamista voi tukea myös ostamalla 10 eurolla yhden Samsaran leivän. Leipä leivotaan Knehtilän tilan viljoista ja toimitetaan Hyvinkään Toimari ry:lle ruokajakeluun. Hyvinkään Toimari on vuodesta 1992 lähtien toiminut Sininauhaliiton jäsenjärjestö, joka tekee työtä vähäosaisten ja syrjäytyneiden parissa. Osa tukiostosta käytetään leipomon rakentamiseen.

Joukkorahoituskampanjalla koottu rahoitus ohjataan omalle joukkorahoituksen keruuseen avatulle pankkitilille ja käytetään kokonaisuudessaan uuden leipomon rakennuttamiseen. Jos jostain syystä leipomoa ei rakenneta, palautetaan joukkorahoituksella kerätyt varat sijoittajille.

## 5. KESKEISET HENKILÖT

**Peter Zukale** on osakas, toimitusjohtaja, leipuri ja hallituksen jäsen. Pepe on ollut Samsarassa leipurina ja yrittäjänä noin kolmekymmentä vuotta. Hän on nähnyt Samsaran hyvät ja huonot ajat. Pepe on jo pitkään halunnut tehdä yhteistyötä muiden luomutoimijoiden kanssa kiertotalouden hengessä. Hän näkee Palopurolle muuton Samsaralle oikeana tienä sekä taloudellisesti että ekologisesti.

**Jyrki Raikamo** on osakas ja itseoppinut leipuri. Hän on merkonomi ja myynnin ja markkinoinnin ammattilainen. Jyrki toimii Leipätalo Oy:n yrittäjänä. Jyrki on Samsaran liikekumppani ja tukija, joka tulee avuksi, jos Samsaran leipomolla tarvitaan apua. Leipätalon leivässäkin käytetään täysjyväviljaa ja jyvät ja siemenet ovat selvästi maistettavissa. Leipätalo ja Samsara aloittivat yhteistyön ensin logistiikassa, myöhemmin myös tuotannossa.

Leipätalo myy ja markkinoi nyt Samsaran Kaurahymyä esimerkiksi K-kauppiaille Luomuhymyn nimellä. Yhteistyö Leipätalon kanssa tuo Samsaralle lisäarvoa myynnissä ja markkinoinnissa, myöhemmin myös esimerkiksi tuotekehityksessä. Suunnitelmia on ollut esimerkiksi raakapakastetuotteiden kehittämisestä yhdessä. Jyrki on innoissaan Palopurolle muutosta: *“Lapseni kysyi minulta, mikä vilja pellolla kasvaa, enkä tiennyt, vaikka olen leipuri ja luulin olevani aitojen asioiden äärellä. Pian olen lähempänä ruoan alkuperää.”*

**Heikki Ape** on uusin 19.5.2016 yhtiökokouksen valitsema hallituksen jäsen (rekisteröinti kesken) ja Samsara oy:n osakkaan Nurmileipä Oy:n toimitusjohtaja. Hänellä on leipurin ammattitutkinto, ja hän on taloushallinnon tradenomi ja bio- ja elintarviketekniikan insinööri (AMK). Heikki on toiminut leipurina ja yrittäjänä vuodesta 1988. Nurmileipä on Samsaran yhteistyökumppani, jonka kanssa on voitettu yhdessä tarjouskilpailuja. Nurmileipä Oy vuokraa tällä hetkellä Samsaralle väliaikaisia tiloja Helsingin Tukutorilla.

Nurmileivällä on paljon liiketaloudellista osaamista. Vuosina 2010 ja 2011 yhtiö oli Kauppalehden rankingissä yksi Suomen tuottavimpia elintarvikealan yrityksiä, kun sen liikevoitto oli leipomoalalle harvinaisen korkea 17%. Nurmileipä Oy on edelleen yksi Suomen tuottavimpia leipomoita ja sen liikevoitto on alan keskiarvoa ylempänä. Suomen paras leipomo -kisassa se oli mukana Etelä-Suomen aluefinaalissa. Heikki Ape on ohjannut kaksi insinööryötä Elintarvikkeiden turvallisuus -sertifikaattia varten. *“Palopuron tuotantomalli tuo kaikille sen osapuolille lisäarvoa”,* sanoo Heikki.

Samsaran hallituksen puheenjohtaja **Marika Lohi** on taloushallinnon ammattilainen, jonka työskentelee eettisen sijoitustoiminnan parissa Samsara oy:n joukkorahoituksen viestintää tekevässä Osuuskunta Ehta Rahassa.

Samsaran hallituksen jäsen **Juhani Tenhunen** on diplomi-insinööri (teollinen biokemia) ja hyväksytty hallituksen jäsen HHJ. Hän toimii Samsara oy:n hallituksen lisäksi Ruohonjuuri Oy:n ja Kaiku Ethical Oy:n hallituksissa ja on näissä yrityksissä myös omistaja.

Samsarassa Pepen lisäksi leipää leipoo **Marko Vuorinen** (Aku), toimistoa hoitaa **Marjaliisa Karri** ja konsulenttina toimii **Ritva Laajisto**.

## 6. SAMSARAN OMISTAJAT

Samsaran omistavat 51 omistajaa, joiden joukossa on paljon pieniä sijoittajia. Suuremmat sijoittajat ovat Peter Zukale (22 %), Nurmileipä Oy (19 %), Jyrki Raikamo (18 %) ja Juhani Tenhunen (17 %).

Osakkeiden määrä 19.5.2016 oli 11.410 kappaletta. Nyt liikkeelle lasketussa osakeannissa on merkittävänä on 3.000 osaketta. Liikkeelle laskettavat osakkeet edustavat 20,82 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## 7. SAMSARAN TUOTTEET JA MYYNTIPAIKAT

Kaikki Samsara oy:n valmistamat leivät ovat aitoja, valvotusti tuotettuja luomutuotteita. Tällä hetkellä valikoimassa ovat: Arinaleipä, Ruislimppu, Ruisreikäleipä, Ruisvuokaleipä, Kruskaleipä, Maalaisleipä, Siemenvuoka, Kauraleipä, Grahamleipä ja Spelttivehnäleipä.

Täysrukiisen hapanleivän nostatuksessa käytetään perinteiseen tapaan vain hapanjuurta, ei lainkaan hiivaa. Vehnä- ja sekaleivät hapatetaan kevyesti. Se mahdollistaa voimakkaan aromiainemuodostuksen ja varmistaa leivälle paremman säilyvyyden. Hapatuksen ansiosta kokojyväjauhojen sisältämät arvokkaat kivennäisaineet tulevat ihmisille käyttökelpoiseen muotoon.

Samsaran leivät ovat vähäsuolaisia (0,5–0,7 %) kahta leipää lukuun ottamatta. Leivissä ei ole lisäaineita, kuten sokeria tai mallasta. Leivissä ei ole myöskään säilöntäaineita, vaan ne säilyvät hapatuksen ansiosta luonnollisesti hyvin.

Samsaran leipää myydään tällä hetkellä noin kahdeksassakymmenessä SOK, HOK sekä K-kaupassa Espoossa, Helsingissä, Vantaalla ja Pohjois-Uudellamaalla. Samsaran nykyiseen markkina-alueeseen kuuluu yli miljoona ihmistä.



## 8. PIENTEN LEIPOMOIDEN MARKKINATILANNE SUOMESSA

Suomessa toimi vuonna 2014 691 leipomoalan yritystä, joista suurin osa työllisti alle 10 henkilöä. (Lähde: Toimiala Online/Tilastokeskus/Tilinpäätöstilasto, vuosi 2014=ennakkotieto.)

Leipomoala on työvoimavaltaista: sen liikevaihto on 10% koko elintarviketeollisuuden liikevaihdosta, mutta se työllistää 24% elintarviketeollisuuden työvoimasta. Leipomoteollisuuden liikevaihto vuonna 2014 oli 1059 miljoonaa euroa, ja se on pysynyt viime vuosina melko tasaisena. Yritysten, toimipaikkojen ja henkilöstön määrä taas laskenut maltillisesti viime vuosina.

Vaikka suurin osa leipomoista on pieniä, alle 10 henkilöä työllistäviä käsityöhön perustuvia leipomoita, noin 60% liikevaihdosta tulee yli 50 henkeä työllistävistä yrityksistä. Markkinoita hallitsevat valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivat, teolliset leipomot.

Leipomotuotteiden kokonaiskysyntä on laskenut Suomessa ja korvautunut osittain ulkomaisilla tuotteilla. Leipomoala on erittäin kilpailtu ja haastava ala, ja sen kannattavuus on varsinkin pienissä yrityksissä usein vaatimatonta. (Lähde: Työ ja elinkeinoministeriö: Leipomoalan toimialaraportti 5/2015)

## 9. SAMSARAN TALOUDELLINEN TILANNE NYT

Samsara oy:n taloudellinen tilanne on huono. Yhtiön pääoma oli 30.6.2015 loppuneella tilikaudella tappiollinen 110.147,99 euroa. Tappio on kertynyt viideltä edelliseltä tilikaudelta. Oman pääoman menettäminen on ilmoitettu kaupparekisteriin ja yhtiölle on tullut luottohäiriömerkintöjä.

### **Syyt huonoon taloudelliseen tilanteeseen**

Samsaran oy:n tilikausi alkaa 1.7 ja päättyy 30.6. Tilikauden 2009-2010 aikana Samsaran liikevaihto nousi 524.709 eurosta 638.302 euroon. Tilikauden 2009-2010 tulos oli 29.448 euroa voitollinen. Seuraavien kahden tilikauden aikana liikevaihto pysyi samalla yli 600.000 euron tasolla, mutta tilikausien tulokset olivat tappiollisia. Tämä johtui kasvaneista palkkakustannuksista, kun työvoimaa lisättiin ja samalla leipomoalan palkat nousivat. Kohonneet palkkakustannukset söivät liikevaihdon lisäyksen.

Tilikaudella 2012-2013 Samsaran liikevaihto laski 481.822 euroon, jonka tietämällä se on pysynyt seuraavien kahden tilikauden aikana 30.6.2015 saakka. Huomattavaan laskuun vaikuttivat useat asiat. HOK-Elanto Liiketoiminta Oy pudotti Samsaran tuotteet vähäksi aikaa pois valikoimastaan. Valikoima otettiin takaisin, mutta suppeampana. Suuret leipomot tulivat

luomuleivän markkinoille halvemmilla hinnoilla, ja joitakin suuria asiakkaita poistui. Uusia asiakkaita saatiin, mutta ei samassa määrin. Karppaus vähensi leivän kulutusta. Kauppojen omien paistopisteiden määrät kasvoivat. Paistopisteissä tuontileivän osuus on suuri, ja pisteiden vaikutus pienten leipomoiden myyntiin on ollut oleellinen.

Liikevaihdon lasku tilikausien 2012-2015 aikana oli 22 %. Muuttuvat kustannukset laskivat myynnin tippuessa, mutta koska palkkakustannukset laskivat vain 16 % ja muut kiinteät kulut 15 %, olivat kaikki kolme tilikautta ajalla 2012-2015 tappiollisia. 2014-2015 liiketappiota saatiin kuriin 4.074 euroon, mutta rahoituksen kiristyessä kohonneet rahoituskulut aiheuttivat 11.357 euron tappion.

Tiedot yhtiön tuloksista ja taseista vuosilta 2008 - 2015 ovat tämän markkinointiesitteen liitteenä 2.

## **Samsaran talouden tasapainottaminen on alkanut**

Palkkakustannusten ja kiinteiden kustannusten muuttumattomuus ovat rasittaneet Samsara oy:n tulosta, ja koska yhtiön osakepääoma on ollut pieni, 8.033,28 euroa, ei puskuria pajojen päivien varalle ole ollut. Yhden yrittäjän resurssit eivät ole mahdollistaneet myöskään tarpeeksi uudistumista, jota uusi nuori asiakaskunta tarvitsisi. Tuotekehitykseen ja markkinointiin ei ole ollut riittävästi resursseja.

Samsarassa on tilikaudella 2015-2016 tehty muutoksia talouden tasapainottamiseksi. Joulukuussa 2015 Samsaran omaa pääomaa vahvistettiin suunnatulla osakeannilla 65.034 euroa. Osakkeet maksettiin seuraavasti: 26.019,00 euroa kuittaamalla pääomalainoja, 19.008 euroa Samsaran tarvitsemalla apporttiomaisuudella ja 20.007 euroa rahana.

Uusiksi omistajiksi mukaan tulivat Leipätalo Oy:n Jyrki Raikamo ja Nurmileipä Oy - kaksi Samsaran liikekumppania, joilla on leipomoalan ammattitaitoa monelta vuodelta. Nurmileipä Oy:n toimitusjohtaja ja yrittäjäosakas, leipuri, tradenomi (AMK) ja insinööri (AMK) Heikki Ape valittiin yhtiökokouksessa 19.5.2016 hallituksen jäseneksi vahvistamaan hallitustyöskentelyä.

Samsaran tavoitteena on tervehdyttää yhtiön taloutta toimimalla väliaikaisesti Nurmileipä Oy:n tiloissa uuden leipomon valmistumiseen asti kevääseen 2017. Toukokuussa 2016 Samsara muutti väliaikaisesti Nurmileipä Oy:n tiloihin Helsingin Tukutorille. Säästöjä tulee kuukausittain vuokrassa 2.320 euroa, jätekustannuksissa 400 euroa ja polttoaineessa 400 euroa, yhteensä 3.120 euroa eli vuositasolla on 37.440 euroa. Mahdollisia muita kustannussäästöjä ovat vakuutukset sekä kuljetuspalvelut, joista on yhdessä Nurmileipä Oy:n kanssa tehty tarjouspyyntökierros. Tavoitteena on 40.000 euron säästöt tilikaudella 2016-2017.

# 10. TALOUDELLINEN KEHITYS UUDESSA LEIPOMOSSA

Uusi leipomo valmistuu Knehtilän tilalle arvion mukaan toukokuussa 2017, jolloin leipominen Palopurolla alkaa. Tilikausi 2016-2017 on siirtymävaihe, jolloin leipominen Nurmileipä Oy:n tiloissa mahdollistaa talouden tervehdyttämisen jatkumisen.

Siirtymäajan 2016-2017 tilikausi tulee olemaan olennaisesti erilainen. Budjettivaihtoehdot tilikaudesta 2016-2017 tilikauteen 2030-2031 arvioivat sitä missä ajassa uuden leipomon investointi saadaan kuoletettua. Ensimmäisessä vaihtoehdossa A (liite 3) on lähdetty siitä, että nykyinen liikevaihdon taso säilyy Palopurolla ensimmäisten viiden tilikauden aikana, mutta kuitenkin niin, että liikevaihtoa on laskelmassa pienennetty nykyisestä hiukan 472.000 euroon. Toisessa vaihtoehdossa B (liite 4) liikevaihto pienenee nykyisestä oleellisesti 388.036 euroon. Vaihtoehdossa A investointi kuolettuu 14 vuodessa ja vaihtoehdossa B 16 vuodessa.

Laskelmien perusteina ovat seuraavat: raaka-aine kustannukset ovat 17 % liikevaihdosta, kuljetuskustannukset 19,75 % liikevaihdosta, palkkakustannuksen vaihtelevat leivotun määrän mukaan 4 koko- ja osa-aikaisesta työntekijästä 5 koko- ja osa-aikaiseen työntekijään ja kiinteät kustannukset on arvioitu nykyisen toiminnan perusteella huomioon otettuna kuitenkin Knehtilän luomutilalla olon mukanaan tuomat muutokset. Laskelmissa on oletettu, että investointituki saadaan ja tuella lyhennetään joukkovelkakirjalainaa. Joukkovelkakirjan keskimääräinen korko asettuu laskelmissa 1,4 prosenttiin.

Uuden leipomon vaihtoehtolaskelmissa (liite 3 ja liite 4) on yksityiskohtaisempaa tietoa niiden perusteista. Pääasiallinen kustannusten lasku syntyy halvemmista jauhoista kun ulkopuolisen myllyn osuus jää pois. Samsara oy on maksanut vuosittain vuokraa Variston leipomohallin omistajavuokraajalle 32.640 euroa. Tämä osuus voidaan nyt käyttää oman leipomohallin kuolettamiseen ottaen kustannuksissa huomioon omaan rakennuksen tarvitsemat remontointitarpeet.

Muutto Palopurolle mahdollistaa Samsaran brändin uudistamisen ja uusien asiakkaiden löytymisen. Joukkovelkakirjalainaa varten ei ole tehty laskelmaa, jossa liikevaihto kohoaisi oleellisesti. Vaan vaihtoehtolaskelmien kohonneet liikevaihdot tulevat kustannusten noususta johtuvista hintojen korotuksista. Laskelmavaihtoehdot perustuvat Samsaran visioon talouden tervehdyttämisestä viidessä vuodessa maltillisen toiminnan kautta, jonka jälkeen suuremman kehittämistyön suunnittelu on mahdollista. Yhtiön oman pääoman lisääminen nyt annetun osakeannin lisäksi voisi mahdollistaa tuotekehityksen ja markkinoinnin. Nykyisissä laskelmissa huomioon otettu käynnissä oleva 300.000 euron osakeanti antaa mahdollisuuden leipomohallin kuolettamiseen 14-16 vuodessa.

# 11. SAMSARAN VIIDEN VUODEN VISIO

Samsaran tulevaisuuden kannattavuus perustuu vahvasti Palopuron symbioosin brändiin. Tavoitteena on tehdä Samsaran tuotteista aidosti ekologisen ruoantuotannon mallikappaleita.

Samsaran viiden vuoden visiossa leipomo on olennainen osa Palopuron paikallistaloutta. Symbioosin yrittäjäyhteistyö toimii hyvin. Kiertotalous näyttää voimansa: viljelijä saa viljasta enemmän ja Samsara saa jauhot halvemmalla. Samsaran energia tulee paikallisesta biokaasuvoimalasta ja visiossa myös leivän jakelu toimii biokaasulla. Social Farming -konsepti on rakennettu ja se toimii. Knehtilän tilalla käy vuosittain 50 koululuokkaa tutustumassa ruoan ketjuun.

Viiden vuoden kuluessa Samsaraan on löytynyt kaksi nuorta leipuria jatkamaan toimintaa ja sukupolvenvaihdos on tehty. Peter Zukale on mukana vielä leipomoa auttamassa, mutta ei enää päävastuussa toiminnasta. Leivän hyvä laatu on säilynyt.

Samsaran viiden seuraavan vuoden visiossa tuotantoa ei ole laajennettu, vaan se on pysynyt suunnilleen nykyisessä koossaan. Näin on mahdollistettu maltillinen talouden tervehdyttäminen ja nyt kertyneet tappiot katettu. Viiden vuoden kuluttua voidaan lähteä katsomaan eteenpäin mahdollista laajentumista (symbioosi voi rakentua myös muualle Suomeen!). Viiden vuoden visiossa yhteisöbondeista on maksettu 55 prosenttia. Loput 45 prosenttia päästään maksamaan seuraavina kolmena vuotena.

## 12. OSAKKUUDESTA JA OSAKEANTIIN LIITTYVISTÄ RISKEISTÄ

Osakeyhtiön omistajilla eli osakkailla on yhtiön toiminnasta rajoitettu vastuu. Rajoitettu vastuu merkitsee, että omistajat eivät ole vastuussa yhtiön toiminnasta ja veloista henkilökohtaisesti, vaan vain sijoittamansa pääoman kautta.

Osakkailla on oikeus osinkoon. Osakeyhtiö maksaa kuitenkin osinkoja vain, jos sillä on taloudelliset edellytykset osingonjakoon.

Jos osakeyhtiö joutuu konkurssiin, maksetaan ensin yhtiön ottamat velat pois ja sen jälkeen jäljellä oleva osuus jaetaan osakkeenomistajien kesken. Konkurssitapauksessa osakkaat menettävät summan, jonka ovat sijoittaneet yhtiöön.

Osakesijoitukseen liittyy aina pääoman menettämisen riski, Osakkeiden ostajaa pyydetään arvioimaan omaa taloudellista tilannettaan ja tulojaan. On tärkeää, että sijoittajan taloudellinen tilanne on tasapainossa otettuun riskiin nähden.

Alla kuvataan yksityiskohtaisemmin Samsara oy:n uuden leipomoinvestoinnin riskejä.

### Johtamiseen ja toimintaan liittyviä riskejä

#### 1) Palopuron kylällä toimijoiden välille syntyy ristiriitoja, jotka vaikuttavat Samsaran leipomon toimintaan

Ehkäisevät toimenpiteet:

- selkeät sopimukset eri toimijoiden välillä ja prosessi, jolla yhteistyötä kehitetään
- ennakkoon sovitut riitojen ratkaisutavat
- viikoittainen kokoontuminen tiedonjakoa varten

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- käytetään sovittua riitojen ratkaisutapaa
- pyydetään ulkopuolista sovittelijaa riitojen käsittelyyn

#### 2) Toimitusjohtaja Peter Zukale sairastuu vakavasti

Peter Zukale on Samsaran keskushenkilö, joka tuntee tuotteet ja asiakkaat pitkältä ajalta.

Ehkäisevät toimenpiteet:

- toimiva työterveyshuolto ja työmäärän rajaaminen
- tietotaidon jako muiden leipureiden kanssa
- varahenkilöiden kouluttaminen
- tärkeiden asioiden dokumentointi

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- hallitus jakaa työtehtävät muille työntekijöille ja palkkaa tarvittaessa sairauslomalle sijaisen

### **3) Leipomoon ei löydy uusia, kehittämistyöhön osallistuvia leipureita**

Sukupolvenvaihdos on tehtävä 5 vuoden sisään.

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Uusi, mielenkiintoinen konsepti herättää kiinnostusta uuden sukupolven yrittäjähenkisissä ja ekologisesti tiedostavissa ihmisissä
- Tiedotetaan tarpeista ja mahdollisuuksista avoimesti
- Leipomoon palkataan jo nyt harjoittelijoita, jotka voisivat olla kiinnostuneita kehittämään leipomoa tulevaisuudessa

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Leipureita palkataan edelleen töihin tavanomaiseen tapaan
- Kehittämistyöhön käytetään Nurmileipä Oy:n ammattitaitoa

### **4) Uuden yhteisen 'Palopuron symbioosi' -brändin rakentaminen ei onnistu**

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Kärsivällisyys ja jatkuva kommunikointi kaikkien eri tahojen kanssa
- Ammattitaitoisen brändinrakentajan käyttäminen
- Testaaminen asiakkaiden parissa ja palautteen vastaanottaminen

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Samsaralla on jo asiakaskuntaa, joten ei olla täysin uuden brändin varassa
- Mennään eteenpäin vanhalla asiakasmäärällä
- Laskelmat on tehty siten, ettei toiminta laajene viiden ensimmäisen vuoden aikana vaan taloudellista tilannetta tehvedytetään maltillisesti

### **5) Knehtilässä on katovuosi, eikä Samsara saakaan tilalta jauhoja**

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Yhdessä tehty hyvä suunnittelu: viljelykierto ja monipuoliset lajikkeet

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Pohjois-Tuusulassa on Palopuron symbioosista kiinnostuneita luomuviljelijöitä, joilta voi ostaa viljaa
- Knehtilän tilan isäntä Markus Eerola on jäsenenä Kymen Luomu -osuuskunnassa, joka voi myydä viljaa katovuoden sattuessa

### **6) Rakennetaan leipomohalli, mutta siitä ei tulekaan sopiva leipomoksi**

Samsara on leipomo, eikä sillä ole kokemusta rakentamisesta.

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Laitossuunnittelun on tehnyt kokenut leipomoiden suunnittelija
- Rakentamisen aikana tarkastetaan suunnitelmia ja käytetään laitossuunnittelijan ammattitaitoa apuna

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Tilat myydään tai vuokrataan muille sopivammille toimijoille

### **7) Logistiikan kustannukset kasvavat**

Jakelu muuttuu kalliimmaksi, kun matka Helsinkiin pitenee.

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Pyritään yhdistämään kuljetukset toisten leipomoiden kanssa
- Tehdään kustannuslaskelmat omien biokaasuautojen hankinnasta

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Leivän hinta nousee
- On katsottava voidaanko muita kustannuksia laskea

### **8) Rahoitusta ei saada kokoon joukkorahoituksella**

Samsara oy:n taloudellinen tilanne on huono. Se saattaa pelottaa sijoittajia.

Ehkäisevät toimenpiteet:

- Yhtiön taloutta tervehdytetään ennen kaikkea muilla toimenpiteillä: säästöillä ja yhteistyöllä muiden leipomoiden kanssa
- Palopuron symbioosin esilläolo valtakunnallisena ja kansainvälisenä kiertotalouden kärkihankkeena edistää leipomon tunnettuutta
- Kampanjan toteutetaan Osuuskunta Ehta Rahan joukkorahoituksen ammattilaisten kanssa

Toimenpiteet riskin toteutuessa:

- Haetaan pankista lainaa uuden leipomon rakennuttamiseen. Joukkorahoituksella saatu omarahoitus auttaa lainan saamisessa

## Likviditeettiriski sekä korko- ja inflaatoriski

### **Likviditeettiriski**

Osakas voi halutessaan myydä osakkeet uudelle omistajalle. Ei kuitenkaan ole varmaa, löytyykö osakkeille kiinnostuneita ostajia ja mikä on osakkeista tarjottu hinta. Osakkeiden myynnistä voi näin ollen syntyä tappiota.

## 13. SAMSARA OY:N OSAKEANTI TARKEMMIN

Samsara oy on antanut 300.000,00 euron määräisen maksullisen osakeannin. Osakeanti koostuu uusista 3.000 kappaleesta sadan (100,00) euron merkintähintaisia osakkeita. Yksittäiselle ostajalle ei ole määrätty osakkeiden määrän ylärajaa.

Osakeannin merkintäaika on 20.5.2016 - 31.10.2016. Osakeanti tarjotaan merkintäoikeudella osakkeenomistajille ajalla 20.5.2016 - 3.6.2016. Osakkeet, jotka eivät tule merkityksi tarjotaan yleisön merkittäväksi 4.6.2016 alkaen 31.10.2016 saakka.

Osakkeiden maksuaika on 20.5.2016-15.11.2016. Osakkeet voidaan maksaa joko Samsara Oy:n pankkitileille 15.11.2016 mennessä tai kuittaamalla yhtiön vieraaseen pääomaan kirjattuja maksuja vastaan (pääomalainat ja muut velat) tai apporttiomaisuudella. Samsara on avannut osakkeiden maksua varten tilin myös Holvi -palveluun.

Yhden osakkeen merkintähinta on 100,00 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 1,92 euroa. Merkintähinnan määrittely perustuu yhtiön investointitarpeeseen rakennuttaa luomuleipomo Hyvinkään Palopurolle Knehtilän tilalle.

Merkintähinnan nimellisarvon ylimenevä osa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jolloin osakepääoma korottuu, jos anti merkitään kokonaisuudessaan 5.760,00 eurolla ja loppu 294.240,00 euroa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Samsara Oy:n osakkeenomistajat saavat mahdollisuuden vaikuttaa yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksessa. Osinkoa sijoitukselle maksetaan yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön taloudellisen tilanteen niin salliessa.

### Tiedot osakeannin tarjoamisesta

Osakeantia koskevat päätökset ja osakeannin määrä

Samsara oy:n yhtiökokous 19.5.2016 on tehnyt päätöksen 300.000,00 euron määräisen maksullisen osakeannin tarjoamisesta.

Osakeannissa tarjotaan enintään 3.000 kappaletta 100 euron merkintähintaisia osakkeita.

Hankittavien varojen käyttötarkoitus

Samsara oy käyttää yhteisöbondilainan luomuleipomon rakentamiseen Hyvinkään Palopurossa olevalle Knehtilän luomutilalle. Samsaran oy:n tavoitteen on tulla osaksi Palopuron symbioosia, jossa leipään käytettävä vilja kasvaa lähipellolla ja jossa leipomon uunit lämpivät Knehtilän tilalla tuotetulla biokaasulla.



## Merkintäoikeus

Osakeanti tarjotaan merkintäoikeudella osakkeenomistajille ajalla 20.5.2016 - 3.6.2016. Osakkeet, jotka eivät tule merkityksi tarjotaan yleisön merkittäväksi 4.6.2016 alkaen 31.10.2016 saakka.

Ylimerkintätilanteessa hallitus päättää, keiden merkinnät hyväksytään, joko kokonaan tai osittain.

## Merkintähinta

Yhden osakkeen merkintähinta on 100,00 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 1,92 euroa. Merkintähinnan määrittely perustuu yhtiön investointitarpeeseen rakennuttaa luomuleipomo Hyvinkään Palopurolle Knehtilän tilalle.

## Merkintäaika ja -paikat

Merkintäaika on 20.5.2016-31.10.2016.

Osakkeiden merkintä tapahtuu ilmoittamalla yhteystiedot (nimi, osoite, puhelinnumero, sähköpostiosoite, tilinumero ja korkovaihtoehto) sekä osakkeiden määrä sähköpostiosoitteeseen [kauppa@samsara.fi](mailto:kauppa@samsara.fi) tai internetsivuilla <http://www.ehtaraha.fi/kampanjat/samsara/> tai Samsara oy:n avaaman Holvi -palvelun kautta. Osakkeiden maksu tapahtuu Samsara oy:n lähettämällä merkintäkohtaisella viitenumerolla Samsara oy:n pankkitilille tai Holvi -palvelun kautta 15.11.2016 mennessä.

Samsara oy:n hallitus tekee päätöksen merkintöjen hyväksymisestä. Väliaikaistodistuksia osakkeista ei anneta.

## Merkintöjen hyväksyminen

Samsara oy:n hallitus hyväksyy osakeannin 30.11.2016 mennessä.

Ylimerkintätilanteessa hallitus päättää harkintansa mukaan, keille osakkeita annetaan joko kokonaan tai osittain. Tieto merkintöjen hyväksymisestä annetaan sähköpostitse viimeistään viiden viikon kuluessa merkintäajan päättymisestä. Ylimerkinnät palautetaan 31.12.2016 mennessä.

Osakkeen omistajat merkitään osakasluetteloon. Osakekirjoja ei toimiteta osakkaille.

## Minimimerkintä ja palkkiot

Minimimerkintä on yksi sadan (100) euron merkintähintainen osake. Palkkiota ei peritä.

## Merkintäsitoumukset tai -takaukset

Mikään taho ei ole etukäteen antanut merkintäsitoumusta tai merkintätakausta osakeannista.

## Asiakirjat

Kaikki osakeantiin liittyvät asiakirjat ovat nähtävillä internet-sivuilla osoitteessa [www.ehtaraha.fi/kampanjat/samsara/](http://www.ehtaraha.fi/kampanjat/samsara/) ja Samsara oy:n toimistolla osoitteessa Vanha talvitie 8 C, 00580 Helsinki.

## Sovellettava laki

Tähän merkintään sovelletaan Suomen lakia.

## Esite

Koska liikkeellelaskun määrä jää alle 1,5 miljoonan euron, osakeannista ei ole laadittu Finassivalvonnan tarkastamaa ja hyväksymää esitettä.

## Osakeannin toteuttaminen Osuuskunta Ehta Rahan joukkorahoitusalueella

Osakeanti toteutetaan Osuuskunta Ehta Rahan joukkorahoitusalueella. Samanaikaisesti on käynnissä myös Samsara oy:n yhteisöbondi 1/2016, joukkovelkakirjalaina-anti. Joukkorahoituskampanjan tavoite on yhteensä 800.000,00 euroa, ja se on yleisön merkittävissä 4.6. - 30.11.2016 välisen ajan.

Osuuskunta Ehta Rahan kanssa tehdään yhteistyötä liittyen joukkorahoituskampanjan viestintään. Kampanjalla tavoitellaan henkilöitä, joille Samsaran ja Palopuron arvot ovat tärkeitä: heidät kutsutaan konkreettisesti mukaan rakentamaan kestävästä ruoantuotantoa ja paikallistaloutta.

Kampanjalle perustetaan internetsivusto, luodaan sosiaalisen median edustus sekä ollaan aktiivisesti yhteydessä tiedotusvälineisiin. Kampanjointia tehdään paikan päällä Palopurossa, Hyvinkäällä sekä Helsingissä tärkeimmissä tapahtumissa.

## LIITTEET

Liite 1. Investointilaskelma

Liite 2. Tulos ja tasetiedot 2008-2015

Liite 3. Vaihtoehto A, liikevaihto säilyy samanmääräisenä

Liite 4. Vaihtoehto B, liikevaihto laskee oleellisesti